|  |  |
| --- | --- |
| 개발기관  배정연번 | 2023-XXXX-XX |

|  |  |
| --- | --- |
| * 1. **개발이력** | |
| * 1. **최초 개발** | 2023.05.19 |
| * 1. **1차 업데이트** |  |
| * 1. **2차 업데이트** |  |
| * 1. **3차 업데이트** |  |

**「디지털 혁신 시대의」**

|  |
| --- |
| IT프로젝트 관리 역량 향상 과정 워크북 |

제 출 일 :

소 속 :

성 명 :

| **※ 워크북 제출시 반드시 파일명을 ○○○○(제출년월일6자리)\_○○○(성명).hwp로 하여 주십시오.(예시 : 20230519\_홍길동.hwp)** |
| --- |

개발일자 : 2023. 05. 19

|  |
| --- |
| 디지털 혁신 시대의 IT프로젝트 관리 역량 향상 과정 |

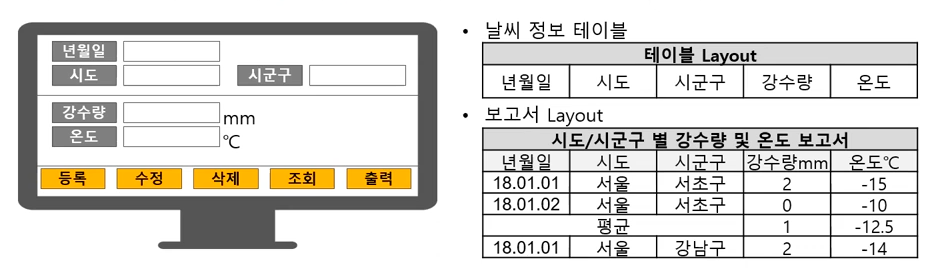
|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  | **PART** |  |  | |
|  |  |  |  |  |  |
| | **IT프로젝트 범위관리** | **IT프로젝트 일정관리** | **IT프로젝트 원가관리** | **IT프로젝트 품질관리** | | --- | --- | --- | --- | | 범위 정의하기 | 공정 정의하기 | 업무규모 산정하기 | 품질 계획 수립하기 | | 작업분류체계(WBS, Work Breakdown Structure) 작성하기t | 선후관계 설정하기 | 원가 산정하기 | 품질 보증하기 | |  | 공정자원 할당하기 |  |  | |  | 일정 작성하기 |  |  | | | | | | | |

|  |
| --- |
| * **IT프로젝트 범위관리** * **IT프로젝트 일정관리** * **IT프로젝트 원가관리**   **워크 북** |

1. 시나리오 개요

1-1. 사업명: 날씨 정보 제공 시스템 구축

1-2. 사업 개요 : 우리 나라 시도, 시군구 별로 기온과 강수량을 측정하여 관리하는 애플리케이션. 등록·수정·삭제·조회가 가능한 하나의 화면과, 조회 및 날씨 내려 받기 기능으로 구성되어 있다.



2. 범위 관리

2-1. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 유저 스토리를 작성하시오.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **As a/an** | **I want** | **so that** | **Story** | **Priority** |
|  | 사용자 | 사용자 정보를 입력하고 접근권한 요청 | 사용자는 시스템 권한별 로그인 및 날씨정보를 조회 할 수 있다. | 사용자는 사용자 정보를 입력하고 접근권한 요청 후 접속, 사용자는 시스템 권한별 로그인 및 날씨정보를 조회 할 수 있다. | Must have |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

2-2. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 기능분해도를 작성하시오.

2-3. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 기능명세서를 작성하시오.

2-3-1. 시스템 장비 구성 요구 사항

2-3-2.기능 요구 사항

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 요구사항 분류 | 기능 | |
| 요구사항 고유번호 | SFR-001 | |
| 요구사항 명칭 | 회원관리 및 로그인 기능 | |
| 요구사항상세설명 | 정의 | 시스템 권한별 로그인 및 기록관리 기능 |
| 세부내용 | 사용자는 사용자 정보를 입력하고 접근권한 요청 후 접속 |
| 사용자 및 관리자 비밀번호는 일정 주기로 교체할 수 있도록 안내 |
| 관련 요구 사항 정보 | 사용자 정보 | |

2-3-3.성능 요구 사항

2-3-4.인터페이스 요구 사항

2-3-5.보안 요구 사항

2-4. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 WBS를 작성하시오.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **활동** | | **시간** | **선후행** | **비고** |
| 1 | 사용자 관리 | |  |  |  |
| 1.1 |  | 사용자 정보 |  |  |  |
| 1.2 | 사용자 회원가입 등록 |  |  |  |
| 1.3 | 사용자 회원정보 수정 |  | 1.2 |  |
| 1.4 |  |  |  |  |
| 2 |  | |  |  |  |
| 2.1 |  |  |  |  |  |
| 2.2 |  |  |  |  |
| 2.3 |  |  |  |  |
| 2.4 |  |  |  |  |
| 2.5 |  |  |  |  |
| 2.6 |  |  |  |  |
| 계 | | | | | |

2-5. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 tP(비관치), tO(낙관치) ,tM(최빈치)가 다음과 같을 때 표준 편차 1시그마를 적용하여 완료 시간을 최종 산정하시오.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **활동** | | tP | tO | tM | **추정값** | | | **소요시간** |
| **β** | **σ** | **1σ** |
| 1 | 사용자 관리 |  | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 1.1 |  | 사용자 정보 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 1.2 | 사용자 회원가입 등록 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 1.3 | 사용자 회원정보 수정 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 1.4 | 사용자 ID/PW 로그인 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2 | 날씨 관리 |  | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.1 |  | 날씨관리 기본정보 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.2 | 날씨내역 등록 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.3 | 날씨 내역 수정 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.4 | 날씨 내역 삭제 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.5 | 날씨 내역 조회 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 2.6 | 날씨 조회 내역 내려받기 | 8 | 24 | 16 |  |  |  |  |
| 계 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

총 ( )시간, 총 ( )일

따라서, ( )가량 걸릴 것으로 기간을 추정할 수 있음.

3. 원가 산정

3-1. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 데이터 기능 측정을 작성하시오.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **업무 구분** | **상위 기능** | **기능과 활동** | **FP 유형** | **가중치** | **비고** |
| 날씨 정보 제공 시스템 | 사용자 관리 | 사용자 정보 | ILF | 7.5 | 데이터 기능 |
| 사용자 회원가입 등록 | EI | 4.0 |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 계 |  |  |  |  |  |

3-2. 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 트랜잭션 기능 측정을 작성하시오.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **업무 구분** | **상위 기능** | **기능과 활동** | **FTR/RET** | **DET** |
| 날씨 정보 제공 시스템 | 사용자 관리 | 사용자 정보 | 1 | 5(년월일,이름,아이디,비밀번호,이메일) |
| 사용자 회원가입 등록 | 1 | 6(년월일,이름,아이디,비밀번호,이메일,등록 버튼) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 계 |  |  |  |  |

3-3. 1101.SW사업 구현단계\_SW개발비\_간이법\_산정양식\_200619을 활용하여 앞서 소개한 “날씨 정보 제공 시스템 구축(가상의 프로젝트)”에 대한 소프트웨어 개발비 산정을 추정하시오.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 기능명 | | | | 데이터 및 트랜잭션 기능 | FP 산출 | 비고 |
| ①어플리케이션명 | ②세부 업무명 | ③단위프로세스명 | 단위프로세스 설명 | ④FP유형 | ⑤가중치 |
| 경영지원시스템 | 사용자 관리 | 사용자 정보 | 사용자 정보 | ILF | 7.5 | 데이터 기능 |
|  |  | 사용자 회원가입 등록 | 사용자 회원가입 등록 | EI | 4.0 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| * **IT프로젝트 품질관리**   **워크북** |

1. 다음 테스트 케이스를 작성하시오.

1-1. 인증처리에 대한 목록 형식 테스트 케이스를 작성하시오.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **테스트 케이스 ID** | **테스트 시나리오** | **테스트 단계** | **테스트 데이터** | **예상 결과** | **실제 결과** | **통과 실패** |
| TC-CMM-001 | 1+10 > 11 | 단위 테스트 | 1,10 / 0,1/ 0,0/ 0,-1/-1,-10 | 11 | 11 | Pass |
| TC-CMM-002 | 0+1 > 1 | 단위 테스트 | 1,10 / 0,1/ 0,0/ 0,-1/-1,-10 | 1 | 0 | Fail |

1-2. 사칙연산에 대한 표 형식 단위 테스트 케이스를 작성하시오.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 테스트 케이스 | | | **프로젝트명** | | 인사관리 앱 시스템 구축 | | |
| **대상 시스템** | | 정산 시스템 | | |
| **단계** | 단위 테스트 | **작성자** | 홍길동 | **승인자** | 박문수 | **문서 상태** | 최초 작성 |
| **작성일** | 2020-09-01 | **버전** | v1.0 | **테스트 범위** | 공통 모듈 | **테스트 조직** | 개발팀 |
| **테스트 ID** | TC-CMM-001 | | | **테스트 일자** | 2020-09-01 | | |
| **테스트 목적** | 사칙연산 정확도 테스트 | | | | | | |
| **테스트 기능** | + 기능 점검 | | | | | | |
| **입력값** | 1,10 / 0,1/ 0,0/ 0,-1/-1,-10 | | | | | | |
| **테스트단계** | 테스트 케이스 | | | 예상값 | 중요도 | 성공 /실패 | 비고 |
| 1+10 | | | 11 |  |  |  |
| 0+1 | | | 1 |  |  |  |
| **테스트환경** |  | | | | | | |
| **전제 조건** |  | | | | | | |
| **성공 /실패 기준** |  | | | | | | |
| **특별하게 필요한 절차** |  | | | | | | |

|  |
| --- |
| * **IT프로젝트 품질관리**   -Retrospective 수행-  **워크북** |

1. 각자 년초 계획을 떠올리며 떠올리며 다음 Sprint Retrospective 실천법 시트를 작성하시오.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Analysis** | | **Actions** | | |
| **무엇이 잘 되었습니까?** | **무엇을 개선 할 수 있습니까?** | **무엇을 그만 둘까요?** | **무엇을 계속해야합니까?** | **무엇을 시작해야합니까?** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

2. 각자 년초 계획을 떠올리며 다음 순서대로 회고 내용을 작성하시오.

2-1. 사전 준비 단계

5분

활동

2-2. 자료 모으기 단계

5분

활동 : 왼쪽에는 도움이 된 요소, 오른쪽에는 방해가 되었던 요소

만족도 막대그래프

2-3. 통찰 이끌어내기 단계

10분

활동

학습 매트릭스

ü**잘된 점(+), 나빴던 점(-), 고칠 내용(C), 불확정/기타(?) 을 적습니다.**

|  |  |
| --- | --- |
| **+** | **-** |
|  |  |
| **C** | **?** |
|  |  |

2-4. 무엇을 할 지 결정하기 단계

10분

활동

점 투표로 우선순위 매기기

2-5. 회고 마치기 단계

5분

활동

-+/델타

+ 좋았던 것 △ 개선했으면 하는 것

|  |  |
| --- | --- |
| **회고 프로세스 개선** | |
| **+** | **△** |
|  |  |